ÍNDICE

Prefácio 13

Prólogo 17

Parte I – Reforma Administrativa (1973-1983)
1. Uma década na Reforma da Administração Pública 21
2. Impacto da Revolução de 25 de Abril na Administração Pública 22
3. Secretariado da Administração Pública 26
4. Direção-Geral da Organização Administrativa (DGOA) 29
5. A Reforma Administrativa num período de transição e instabilidade 31
6. Planeamento estratégico da Reforma Administrativa 34
7. Os primeiros Governos Constitucionais minoritários 38
8. Medidas de reforma administrativa dos primeiros governos 43
9. VI Governo Constitucional 47
10. VIII Governo Constitucional 53
11. Extinção da Administração Ultramarina 60
12. Fundação do Instituto Nacional de Administração (INA) 64
13. Cooperação técnica internacional na Reforma Administrativa 73

Parte II – Defesa Nacional e Forças Armadas (1983-1986 e 1991-1995)
1. IX Governo Constitucional: da Reforma Administrativa para a Defesa 81
2. X Governo Constitucional 85
3. XII Governo Constitucional: regresso à Defesa 88
4. Quadro constitucional político-militar em mudança 90
5. As grandes reformas estruturais da Defesa Nacional e das Forças Armadas 94
6. Novas leis do Serviço Militar Obrigatório 101
7. Lei da racionalização dos efetivos 103
8. Conceito Estratégico da Defesa Nacional 111
9. Defesa e Segurança Europeia 120

10. As Indústrias de Defesa 128
11. Projeto de construção das fragatas MEKO 133
12. Sensibilização dos jovens para os valores nacionais 137
13. Comunicação Social, Defesa Nacional e Forças Armadas 140

Parte III – União Europeia (1987-1991 e 1996-2001)
1. Preparar a Administração Pública para a Integração Europeia... 143
2. Instituto Europeu de Administração Pública..... 146
3. Deputado do Parlamento Europeu (1997-1998)..... 148
4. Visita a Gaza e Cisjordânia a convite da UNRWA 150
5. Consultor da Comissão Europeia (1988-1991)..... 153
6. Regresso à Comissão Europeia e colocação em Paris..... 158
7. Trabalhar e conviver com Jacques Delors 160
8. Centro de Estudos EuroDefense-Portugal..... 169

Parte IV – Administração Interna (2002-2004)
1. Formação do XV Governo Constitucional..... 173
2. A política de Segurança Interna 175
3. Criação do Serviço Nacional de Bombeiros e Proteção Civil ... 180
4. O verão de 2003: balanço de uma tragédia 183
5. O Livro Branco dos Incêndios Florestais – propostas para o futuro 188
6. Euro 2004: um teste superado 191
7. Estratégia Nacional de Prevenção e Combate à Criminalidade .. 198
8. Plano Nacional de Prevenção Rodoviária – objetivo estratégico superado 204
9. GNR no Iraque com o Subagrupamento ALFA..... 207
10. Política de Imigração 212
11. Atentados terroristas em Madrid e reforço de medidas antiterrorismo..... 214
12. Um civil a comandar a Polícia de Segurança Pública 216

Epílogo 221

Notas Autobiográficas..... 229