



## PLANO DE ACTIVIDADES 2009

### I – A Missão

O Instituto da Defesa Nacional (IDN) é o Órgão do Ministério da Defesa Nacional (MDN) ao qual, nos termos do referido Decreto Regulamentar estão atribuídos o estudo, investigação e divulgação dos problemas de defesa nacional, com vista ao exercício de actividades pedagógicas, de esclarecimento e de sensibilização.

A nova proposta de Diploma orgânico do IDN, ainda não foi aprovada, sendo as suas atribuições as constantes do Decreto Regulamentar n.º41/91 de 16 de Agosto.

Por determinação da Resolução de Conselho de Ministros 39/2008 (DR 28/2/2008, 1ª série), o IDN passa a ser o principal órgão de apoio à formulação do pensamento estratégico nacional.

A actividade do IDN para 2009 assenta numa planificação por áreas programa directamente relacionadas com a sua missão:

- Formação/ensino;
- Investigação
- Sensibilização;
- Divulgação;
- Relações externas;

Para cada área foram planificadas acções /actividades que integram os projectos propostos no Plano de Actividades, em Anexo, tendo em consideração os recursos financeiros e humanos afectos a cada área no âmbito do orçamento proposto.

A partir desta forma de planificação tentou-se prever e avaliar os custos com cada projecto ou acção, incluindo também os custos indirectos.

A contribuição do IDN para os problemas da defesa nacional determina um leque de destinatários muito vasto, pelo que, para garantir um mínimo de eficácia, propõe-se organizar em 2009, programas distintos e actividades específicas, cada qual com o seu público-alvo, nomeadamente universitários, dirigentes, professores, jornalistas, jovens, etc.

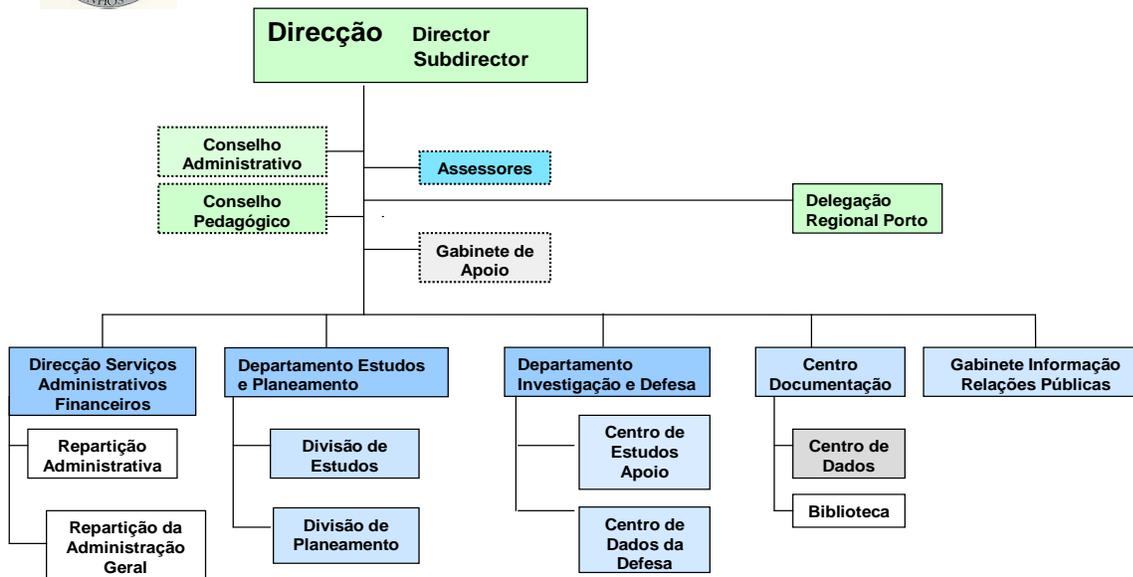
Em 2009, o IDN tem e pretende reforçar protocolos de cooperação com diversas Instituições, designadamente Universidades e Institutos congéneres, com os quais desenvolve diversas actividades.

Para cumprir os seus objectivos o IDN dispõe da estrutura organizacional de acordo com o organograma seguinte:



# Instituto de Defesa Nacional

(Organograma actual)



Esta sua estrutura organizacional é preenchida por civis e militares dos três ramos das Forças Armadas.

O IDN funciona em edifício próprio na Calçada das Necessidades, em Lisboa, e em regime de cedência pela Secretaria-Geral do MDN, no edifício do Castelo de S. João da Foz no Porto, onde está em funcionamento a delegação regional do IDN.

## II – OBJECTIVOS E LINHAS DE ACÇÃO

Atendendo a sua missão principal, o IDN, através da articulação dos instrumentos de planeamento e de avaliação de desempenho organizacional e individual, o IDN pretende desenvolver, sob direcção e orientação dos seus dirigentes superiores, toda a estratégia traçada nos seus objectivos estratégicos para 2009 no respectivo QUAR considerando-os como vectores prioritários da sua Missão:

**OE 1** – Garantir a elaboração e a permanente actualização de um pensamento estratégico nacional no âmbito da defesa;

**OE 2** – Assegurar a investigação nos campos da defesa, segurança, relações internacionais e história militar;

**OE 3** – Contribuir para divulgação do conhecimento actualizado de uma cultura estratégica de segurança e defesa nacional e internacional .

Considerando os objectivos estratégicos acima propostos, importa delinear, programadamente, os principais objectivos operacionais e as linhas de acção do Instituto da Defesa Nacional para 2009. Assim, planeia-se implementar prioritariamente, o seguinte:

**Objectivo 1** – Promover a investigação nas áreas da segurança, defesa, relações internacionais e direito internacional público;

**Objectivo 2** – Aumentar em 20% a organização de acções sobre temas que conduzam à actualização de um pensamento estratégico na área da defesa e segurança nacional e internacional;

**Objectivo 3** – Reforçar as relações internacionais nos domínios da Defesa Nacional

**Objectivo 4** – Aumentar divulgação do conhecimento no domínio da segurança e defesa, junto da sociedade através da diversificação de publicações produzidas pelo IDN.

**Objectivo 5** - Optimizar a utilização da video-conferência nos cursos , colóquios e conferências.

**Objectivo 6** – Assegurar a acessibilidade através da internet ao sistema integrado de gestão do fundo documental do IDN.

Para implementação desses objectivos, o IDN propõem-se pautar por uma actuação direccionada para actividades que visem:

- Reforçar o prestígio e a imagem do IDN como ponto de encontro e debate de ideias entre personalidades com formações e experiências profissionais diferenciadas;
- Assegurar o funcionamento regular dos cursos, em conformidade com os respectivos planos de curso, acautelando adequados níveis de eficácia;
- Analisar continuamente os programas dos cursos e propor as alterações convenientes com vista a melhorar os conteúdos, a qualidade das conferências e a eficácia dos resultados;
- Promover a realização de conferências, colóquios, seminários, mesas redondas, sobre temas relevantes para a Segurança e a Defesa Nacional;
- Dar continuidade e consolidar a investigação residente, através dos Investigadores próprios, Assessores de Estudos e colaboradores do IDN, sobre os temas que interessam à Segurança e à Defesa Nacional;
- Dar continuidade à publicação da revista Nação e Defesa, dos Cadernos do IDN e da Newsletter, mantendo os níveis de qualidade;
- Dar continuidade e ou materializar novas parcerias de cooperação com outras entidades, nomeadamente o Instituto de Estudos Superiores Militares, o Instituto Diplomático, Universidades, Eurodefense e Institutos congéneres estrangeiros;
- Assegurar com dignidade a representação do país nos encontros internacionais, seja nos que, no interior, nos compete planejar, organizar e conduzir, seja naqueles que, no exterior, a representação nacional esteja cometida ao IDN;
- Reforçar a informação descendente e o trabalho em equipa e melhorar os mecanismos internos de planeamento, coordenação e inovação tendo sempre presente a preocupação de aumentar a eficiência dos serviços;
- Criar condições que viabilizem uma boa sustentação da acção do IDN, designadamente através de actividades que envolvam antigos auditores e outros formandos.

### **III – ACTIVIDADES PREVISTAS**

Dando cumprimento à missão deste Instituto e concretizando os objectivos e linhas de acção atrás definidos, as diversas actividades do Plano para 2009, discriminadas nos quadros que se seguem, estão articuladas em cinco programas: Formação e Ensino, Investigação, Sensibilização, Divulgação e Relações Externas.

O IDN propõe-se levar a cabo o programa de actividades a seguir indicado para 2009.

#### **1. Investigação:**

- a) Consolidar os 12 projectos de investigadores residentes e verificar se eles cumprem os objectivos previstos para o ano.

- b) Desenvolver os projectos de investigadores convidados, procurando que eles sejam fontes de sinergias e nós de redes para a actividade do IDN.
- c) Lançar projectos de parceria com universidades e centros de investigação nacionais e estrangeiros.
- d) Criar a Comissão Científica do IDN, o que depende da aprovação superior do respectivo estatuto.
- e) Divulgar os resultados da investigação e dos debates promovidos através dos cadernos do IDN, de que deverão ser lançados pelo menos 6 números em 2009.
- f) Publicar o primeiro anuário do IDN, "Nunca de Antes", com contributos de investigadores residentes e convidados.

O objectivo central da investigação é de consolidar os projectos iniciais e promover a sua qualidade. Só depois deste objectivo, minimamente atingido, se deve pensar num alargamento da actividade de investigação. O objectivo central traduz-se nomeadamente numa mudança da imagem externa do IDN junto de públicos específicos, que o devem passar a considerar como centro de investigação idóneo e qualificado - muito possivelmente só será possível alcançar este objectivo ao fim de, pelo menos, três anos.

## **2. Formação:**

- a) Completar o Curso de Defesa Nacional 2008/2009, aplicando o novo regulamento, nomeadamente no que diz respeito à avaliação.
- b) Organizar o Curso de Defesa Nacional 2009/2010 e assegurar o seu arranque a partir de Setembro - Outubro.
- c) Realizar o IX Curso de Defesa para Jovens, a decorrer nas instalações da Escola Naval.
- d) Organizar os Cursos de Estudos Avançados da Defesa nas Regiões Autónomas, lançando o primeiro a decorrer nos Açores, com o apoio do Governo Regional, da Universidade dos Açores e das Forças Armadas, possivelmente, no último trimestre do ano.
- e) Preparar o lançamento de outros cursos, nomeadamente os virados para a actualização rápida de várias carreiras, feitos em conjunto com instituições vocacionadas para a respectiva área.
- f) Aguardar a decisão superior sobre a formação de um Centro de Excelência no campo do Desenvolvimento em Segurança e, caso esta seja positiva, organizar o seu arranque.

## **3. Debate e divulgação:**

- a) Realizar o Colóquio "Pilares de uma Estratégia Nacional", a 16 e 17 de Fevereiro.
- b) Completar o ciclo de conferências "Contributos para uma Estratégia Nacional" e publicar as respectivas actas.
- c) Completar o ciclo de conferências "Que Visão para a Defesa" e publicar as respectivas actas.
- d) Realizar em conjunto com o Instituto Diplomático, IESM e IPRI os dois encontros que assinalam os 60 anos da NATO: o nacional a decorrer no IDN antes da cimeira da NATO e o internacional, a decorrer no IDN e no IESM depois desta (sujeito a aprovação superior). Assegurar a publicação das respectivas actas.
- e) Realizar em conjunto com o IPRI e outras instituições o colóquio sobre "A Dimensão Externa do 25 de Abril", a decorrer no IDN, em princípio na semana anterior a esta data.
- f) Realizar as XXIV jornadas IDN-IEEE, com o apoio do ISCTE e da Academia Militar, a decorrer nas instalações destas instituições.
- g) Organizar mesas redondas, debates e conferências sobre assuntos de interesse imediato ou no âmbito das actividades dos projectos de investigação e dos grupos de estudo.
- h) Publicar três números da "Nação e Defesa" e dois números da colecção Atena, ambos no novo formato e com o novo contrato que permite realizar poupanças significativas.
- i) Reorganizar a área da edição.
- j) Lançar no final do ano uma iniciativa de debate a partir do IDN do Porto.

#### 4. Representação internacional.

- a) Receber as visitas de instituições externas, organizando as conferências e apresentações que forem necessárias, começando com o módulo do Curso de Altos Mandos Ibero-Americanos, previsto para Fevereiro.
- b) Participar no colóquio internacional do C4 a realizar em Maio, em Roma.
- c) Organizar as jornadas IDN/IEEE.
- d) Participar na XXXVIII Conferência de Comandantes dos Colégios NATO, a decorrer em Roma.
- e) Participar nos cinco módulos do ESDC e na reunião do EAB e preparar a organização de um módulo do ESDC por Portugal, sozinho ou em cooperação.
- f) Participar nos módulos do Colégio de Defesa 5+5 e nas suas reuniões e preparar a organização de um módulo por Portugal em 2010, sozinho ou em cooperação.
- g) Participar nos módulos do Colégio de Defesa NATO e nas suas actividades.
- h) Preparar a organização de projectos de cooperação internacional, tanto no campo da investigação como da formação e debate.
- i) Fomentar, acompanhar e participar noutras realizações internacionais, como o Fórum sobre o Atlântico organizado em Marrocos.

A atribuição de responsabilidades para a execução do presente plano é feita na Directiva nº2/2009.

De notar que, as actividades de Relações Externas relacionadas com o Colégio Europeu de Segurança e Defesa, designadamente a participação nos Módulos 4 e 5 do High Level Course(HLC) e nas reuniões do Executive Academic Board(EAB), bem como, as que vieram a resultar da criação do Colégio no âmbito da Iniciativa 5+5 não estão contempladas no orçamento e estão, portanto, condicionadas à atribuição do reforço orçamental por parte do MDN.

#### IV. RECURSOS HUMANOS

No final de 2008 o universo do pessoal em exercício de funções no IDN estava reduzido a 82 colaboradores.

Desses 82 efectivos,

- 42 São militares a desempenhar funções neste instituto na situação de diligência, dos quais 11 são militares em regime de contrato RC, e 9 assessores de estudos da direcção, 1 dirigente superior;
- 8 São avençados Civis na situação de prestação de serviços, sendo 7 assessores em áreas de estudo e investigação e 1 na assessoria jurídica,
- 2 Requisitados
- 30 são Civis afectos ao quadro do IDN, á data em regime de nomeação. Destes 3 são Dirigentes.

O pessoal civil em exercício de funções no início de 2009 é o constante dos grupos do quadro abaixo:

GRUPO DE PESSOAL	CATEGORIA	CATEGORIA DE TRANSIÇÃO	LUGARES OCUPADOS
PESSOAL DIRIGENTE	DIRECTOR-GERAL		1
	SUBDIRECTOR-GERAL		1
	DIRECTOR DE SERVIÇOS		1
	CHEFE DE DIVISÃO		1

	CHEFE DE REPARTIÇÃO		1
PESSOAL TÉCNICO SUPERIOR	ASSESSOR PRINCIPAL	TÉCNICA SUPERIOR	
	ASSESSOR		
	TÉCN. SUP. PRINCIPAL		7
	TÉCN. SUP. DE 1ª CLASSE		
	TÉCN. SUP. DE 2ª CLASSE		
PESSOAL TÉCNICO PROFISSIONAL (CARREIRA DE DESENHO)	TÉCN. PROFISSIONAL ESPECIALISTA PRINCIPAL	ASSISTENTE TECNICO	
	TÉCN. PROFISSIONAL ESPECIALISTA		
	TÉCN. PROFISSIONAL PRINCIPAL		1
	TÉCN. PROFISSIONAL DE 1ª CLASSE		
	TÉCN. PROFISSIONAL DE 2ª CLASSE		
PESSOAL TÉCNICO PROFISSIONAL (CARREIRA TÉCNICA PROFISSIONAL)	TÉCN. PROFISSIONAL ESPECIALISTA PRINCIPAL	ASSISTENTE TECNICO	
	TÉCN. PROFISSIONAL ESPECIALISTA		
	TÉCN. PROFISSIONAL PRINCIPAL		2
	TÉCN. PROFISSIONAL DE 1ª CLASSE		
	TÉCN. PROFISSIONAL DE 2ª CLASSE		
CHEFIA	CHEFE DE SECÇÃO	COORDENADOR TÉCNICO	2
PESSOAL ADMINISTRATIVO	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO ESPECIALISTA	ASSISTENTE TECNICO	
	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO PRINCIPAL		5
	ASSISTENTE ADMINISTRATIVO		
	TESOUREIRO		1
PESSOAL AUXILIAR	MOTORISTA DE PESADOS	ASSISTENTE OPERACIONAL	0
	MOTORISTA DE LIGEIOS		3
	TELEFONISTA		1
	ENCARREGADO PESSOAL AUXILIAR		1
	OPERADOR DE REPROGRAFIA		1
	AUXILIAR ADMINISTRATIVO		3
	SERVENTE/AUXILIAR LIMPEZA		0
OPERÁRIO	OPERÁRIO QUALIFICADO		2
<b>TOTAL</b>			<b>34</b>

a) 1 Em regime de substituição ( **Dra. Mª Filomena Baptista** )

b) 1 Em regime de substituição ( **Dra. Ilda Pinto** )

c) 1 A extinguir quando vagar ( **Dr. António Baranita** )

d) 1 Requisitada na DGAEP ( **Dra. Ana Margarida Abreu** )

e) 1 Requisitado no MDN ( **João Lage** )

f) 1 A extinguir quando vagar ( **Maria Pereira Rodrigues** )

g) 1 Requisitado no DGRS ( **Ana Sofia Veiga** )



## **V. RECURSOS FINANCEIROS 2009**

Os recursos financeiros propostos e necessários para o normal funcionamento dos serviços e implementação das suas actividades são os seguintes:

<b>DESIGNAÇÃO</b>	<b>ORÇAM ENTO DE 2009</b>	<b>REFORÇO DE VERBA</b>	<b>DEDUÇÕES / CATIVAÇÕES</b>
PROGRAMA DE FORMAÇÃO E ENSINO	95.006,00		
PROGRAMA DE INVESTIGAÇÃO/SENSIBILIZAÇÃO	5.230,00		
PROGRAMA DE DIVULGAÇÃO	53.934,00		
PROGRAMA DE RELAÇÕES EXTERNAS	67.501,00		
DESPESAS COMUNS	401.151,00	63.986,00	26.576,00
REMUNERAÇÕES CERTAS E PERMANENTES, ABONOS VARIÁVEIS OU EVENTUAIS	1.126.088,00		102.763,00
RESERVA- Outras despesas	43.723,00		43.723,00
<b>TOTAIS PARCIAIS</b>	<b>1.748.910,00</b>	<b>63.986,00</b>	<b>173.062,00</b>
<b>TOTAL GERAL</b>			<b>1.639.834,00</b>

Junta-se em anexo os quadros discriminativos das actividades a desenvolver.



## A. ACTIVIDADES DE INVESTIGAÇÃO

### FORMAÇÃO DAS UNIDADES CIENTÍFICAS E DE INVESTIGAÇÃO – LANÇAMENTO DOS PROJECTOS

ACTIVIDADES	OBJECTIVOS	OBSERVAÇÕES
<b>FORMAÇÃO DO CONSELHO CIENTÍFICO</b>	CRIAÇÃO DO CC, QUE DEVE PASSAR A ACOMPANHAR A ACTIVIDADE DE INVESTIGAÇÃO E CIENTÍFICA DO IDN	Presidente do CC: Director Vice-Presidente: a eleger pelo CC
<b>UCI DE ORIENTAÇÃO CIENTÍFICA E PEDAGÓGICA</b>	ORIENTAÇÃO CIENTÍFICA E PEDAGÓGICA DO CDN E DOS RESTANTES CURSOS DO IDN	Coordenador: Director do CDN
<b>UCI ORDEM E CAOS NAS SOCIEDADES ACTUAIS</b>	5 PROJECTOS: 1º Radicalização e Violência 2º Direito de Ingerência Humanitária 3º As Forças Armadas na Reconstrução de Estados em Ambiente Multilaterais 4º Uma Aproximação Global e Integrada à Reconstrução dos Estados e das Sociedades 5º A ONU e a Gestão de Crises em África  (EM FASE DE PREPARAÇÃO)	Coordenadores dos projectos: 1) Mestre Paula Pereira 2) Drª Teresa Leal Coelho 3) Coronel Paiva da Cunha 4) Coronel Coutinho Rodrigues 5) Coronel Branco.
<b>UCI O MAR NO PENSAMENTO ESTRATÉGICO NACIONAL</b>	ACOMPANHAMENTO GERAL DO TEMA E OBTENÇÃO DE SINERGIAS	Coordenador: Almirante Vieira Matias  Vice-coordenador: Almirante Rebelo Duarte  Secretário pelo IDN: Comandante Cruz
<b>UCI MEMÓRIA DO IDN</b>	PROJECTO DE HISTÓRIA ORAL E MEMÓRIA DO IDN	Coordenadores: General Garcia Leandro General Abel Cabral Couto  Secretário: Coronel Crispim Gomes
<b>UCI DO MÉDIO ORIENTE E ISLÃO</b>	1 PROJECTO SOBRE TEMA A DEFINIR (6º projecto)	Coordenador: Dr. Carlos Gaspar.

ACTIVIDADES	OBJECTIVOS	OBSERVAÇÕES
<b>UCI DA NATO e EUA</b>	3 PROJECTOS : 7ºAs Estratégias Globais dos EUA e as Suas Implicações para a União Europeia 8ºA Evolução do Conceito da NATO 9º O Poder Aéreo, a Transformação da Defesa e a Cooperação Atlântica  <i>( EM FASE DE PREPARAÇÃO )</i>	Coordenadores: 1. Coronel Vieira Borges 2. António Telo, Coronel Vieira Borges, Mestre Pires de Lima 3. Coronel Sobral
<b>UCI DA POLÍTICA COMUM DE SEGURANÇA E DEFESA</b>	1 PROJECTO: 10ºImplementação e Operacionalização da Política Comum de Segurança e Defesa <i>(EM FASE DE PREPARAÇÃO)</i>	Coordenador: Doutora Isabel Nunes
<b>UCI DOS RECURSOS E ALTERAÇÕES CLIMÁTICAS</b>	2 PROJECTOS SOBRE OS TEMAS SEGUINTEs 11ºEnergia 12º Recursos e Defesa <i>( EM FASE DE PREPARAÇÃO )</i>	Coordenadores: 1. Doutor Vasco Rato 2. António Telo

## B. ACTIVIDADES DE FORMAÇÃO E ENSINO

ACTIVIDADES	OBJECTIVOS	OBSERVAÇÕES
<p><b>CURSO DE DEFESA NACIONAL DE 2008/2009 (CDN2009)</b></p> <p><b>(VISITA DO CDN2009 A BRUXELAS)</b></p> <p><b>(VISITA DO CDN2009 À REGIÃO AUTÓNOMA DA MADEIRA)</b></p>	<p>Facultar aos Auditores as bases para uma adequada reflexão sobre o conceito abrangente e integrado de segurança e defesa nacionais e sobre a identificação dos interesses e políticas nacionais;</p> <p>Preparar os Auditores para um melhor desempenho de funções de responsabilidade aos mais elevados níveis de direcção e gestão em áreas relacionadas com a segurança e defesa;</p> <p>Aprofundar a informação e o conhecimento dos Auditores de forma a sensibilizá-los para a difusão consciente do espírito de defesa;</p> <p>Proporcionar o contacto mútuo em áreas de interesse para a segurança e defesa entre Auditores de formações académicas, experiências e responsabilidades profissionais variadas.</p> <p>DAR A CONHECER AOS AUDITORES A REALIDADE POLITICA, SOCIAL, CULTURAL DA SEGURANÇA E DA DEFESA. NA REGIÃO</p>	<p>O CDN 2009 decorre de Nov2008 a Mai2009. Destinado a Auditores individuais e indigitados nos termos do regulamento do CDN. Previsão de 32 Auditores em Lisboa (incluindo 5 Auditores da CPLP) e 18 Auditores no Porto.</p> <p>RESPONSABILIDADE: DIRECTOR DE CURSO (SUB-DIRECTOR)</p> <p>SUB-DIRECTORES DO CURSO: comandante cruz e coronel Feijó</p> <p>Valor das deslocações e alojamento dos auditores a suportar por financiamento externo.</p> <p>RESPONSABILIDADE: DIRECTOR DO CURSO</p> <p>RESPONSABILIDADE: DIRECTOR DO CURSO</p>
<p><b>COLÓQUIO “O MAR NO PENSAMENTO ESTRATÉGICO NACIONAL”</b></p>	<p>PROMOVER O DEBATE PÚBLICO E A REFLEXÃO SOBRE O TEMA</p>	<p>1 Colóquio aberto, que inclui a participação do CDN2009.</p> <p>RESPONSABILIDADE CIENTIFICA: CC formada pelo Director, Representante do Secretário de Estado dos Assuntos do Mar e Grupo Coordenado pelo Almirante Vieira Matias</p> <p>RESPONSÁVEL EXECUTIVO DO IDN: Comandante Cruz e Coronel Sobral</p>
<p><b>COLÓQUIO “PILARES DA ESTRATÉGIA NACIONAL”</b></p>	<p>PROMOVER O DEBATE PÚBLICO E A REFLEXÃO SOBRE O TEMA</p>	<p>1 Colóquio aberto, que incluiu a participação do CDN20010.</p> <p>RESPONSABILIDADE CIENTIFICA: Director, Dr. Vitorino, Embaixador Martins da Cruz.</p> <p>RESPONSÁVEL EXECUTIVO PELO IDN: Coronel Vieira Borges, Coronel Sobral</p>
<p><b>2 CICLOS DE “CONFERÊNCIAS DO IDN”</b></p>	<p>PROMOVER O DEBATE PÚBLICO E A REFLEXÃO SOBRE OS TEMA:</p> <p><b>1ºCiclo-CONTRIBUTOS PARA UMA ESTRATÉGIA NACIONAL (PRESIDENTES)</b></p> <p><b>2º Ciclo- “QUE VISÃO PARA A DEFESA?”</b></p>	<p>Ciclo de conferências temáticas.</p> <p>1º CICLO--4 Conferências</p> <p>Responsáveis do 1º ciclo :</p> <p>Responsável científico: director</p> <p>Responsável executivo: subdirector</p> <p>2º CICLO--8 Conferências</p> <p>Responsáveis do 2º ciclo :</p> <p>Responsável científico: director</p> <p>Responsável executivo: subdirector</p>

ACTIVIDADES	OBJECTIVOS	OBSERVAÇÕES
<b>(1.º MÓDULO DO CURSO NOS AÇORES)</b>	FACULTAR AOS AUDITORES AS BASES PARA UMA ADEQUADA REFLEXÃO SOBRE O CONCEITO ABRANGENTE E INTEGRADO DE SEGURANÇA E DEFESA NACIONAL E SOBRE A IDENTIFICAÇÃO DOS INTERESSES E POLÍTICAS NACIONAL;	Responsável científico: director Responsável Executivo: a definir
<b>CURSO DE DEFESA NACIONAL DE 2009/2010 (CDN2010)</b>	FACULTAR AOS AUDITORES AS BASES PARA UMA ADEQUADA REFLEXÃO SOBRE O CONCEITO ABRANGENTE E INTEGRADO DE SEGURANÇA E DEFESA NACIONAIS E SOBRE A IDENTIFICAÇÃO DOS INTERESSES E POLÍTICAS NACIONAIS; PREPARAR OS AUDITORES PARA UM MELHOR DESEMPENHO DE FUNÇÕES DE RESPONSABILIDADE AOS MAIS ELEVADOS NÍVEIS DE DIRECÇÃO E GESTÃO EM ÁREAS RELACIONADAS COM A SEGURANÇA E DEFESA; APROFUNDAR A INFORMAÇÃO E O CONHECIMENTO DOS AUDITORES DE FORMA A SENSIBILIZÁ-LOS PARA A DIFUSÃO CONSCIENTE DO ESPÍRITO DE DEFESA; PROPORCIONAR O CONTACTO MÚTUO EM ÁREAS DE INTERESSE PARA A SEGURANÇA E DEFESA ENTRE AUDITORES DE FORMAÇÕES ACADÉMICAS, EXPERIÊNCIAS E RESPONSABILIDADES PROFISSIONAIS VARIADAS.	O CDN 2010 decorre de Nov2009 a Mai2010. Destinado a Auditores individuais e indigitados nos termos do regulamento do CDN. Previsão de 32 Auditores em Lisboa (incluindo 5 Auditores da CPLP) e 18 Auditores no Porto. RESPONSÁVEL: DIRECTOR DO CURSO
<b>X CURSO DE DEFESA PARA JOVENS</b>	Sensibilizar os jovens para os assuntos de segurança e defesa e assegurar a divulgação destes temas junto das camadas mais jovens da população contribuindo assim, para a coesão da sociedade portuguesa, dando uma formação mais completa aqueles que poderão vir a ser responsáveis políticos, académicos, empresariais, sindicais, etc.	Curso com a duração de uma semana. Responsável: Cor. Coutinho Rodrigues.
<b>FORMAÇÃO DE INVESTIGADORES PARA DIGITALIZAÇÃO E PARTILHA DA INFORMAÇÃO</b>	Dar formação rápida aos investigadores sobre digitalização e partilha da documentação na Intranet	Responsável: Major Paiva
<b>REUNIÃO DE COORDENAÇÃO DOS INVESTIGADORES</b>	Informar os investigadores sobre as novas regras de elaboração e acompanhamento dos projectos de investigação	Responsável – Doutora Isabel Nunes

### C. ACTIVIDADES DE SENSIBILIZAÇÃO

ACTIVIDADES	OBJECTIVOS	OBSERVAÇÕES
<b>CONFERÊNCIAS DO CASTELO</b>	AS «CONFERÊNCIAS DO CASTELO – 2009» SÃO CONSTITUÍDAS POR UM CONJUNTO DE CONFERÊNCIAS E SEMINÁRIOS.  TEMAS A DEFINIR.	Coordenador: Coronel Feijó
<b>MESA REDONDA: “POLÍTICA COMUM DE SEGURANÇA E DEFESA”</b>	PROPORCIONAR O DEBATE ENTRE ESPECIALISTAS E PROMOVER O DEBATE PÚBLICO PROGRAMA A DEFINIR A DEFINIR.	Em parceria com a EURODEFENCE-PORTUGAL. Coordenador pelo IDN: Cor. Rodrigues Paula.
<b>SEMINÁRIO: (Tema a definir)</b>	PROPORCIONAR O DEBATE ENTRE ESPECIALISTAS E PROMOVER O DEBATE PÚBLICO PROGRAMA A DEFINIR .	Em parceria com a EURODEFENCE e uma Universidade. Coordenação pelo IDN: Paula Pereira
<b>SEMINÁRIO SOBRE ENERGIA</b>	PROPORCIONAR O DEBATE ENTRE ESPECIALISTAS E PROMOVER O DEBATE PÚBLICO PROGRAMA A DEFINIR .	Em parceira com a EURODEFENCE
<b>COLÓQUIO O MAR NO PENSAMENTO ESTRATÉGICO NACIONAL</b>	PROPORCIONAR O DEBATE ENTRE ESPECIALISTAS E PROMOVER O DEBATE PÚBLICO PROGRAMA EM FASE DE CONCLUSÃO.	1 Colóquio aberto.
<b>CICLO “CONFERÊNCIAS DO IDN” TEMA: “CONTRIBUTOS PARA UMA ESTRATÉGIA NACIONAL”</b>	REALIZAÇÃO DE 4 CONFERÊNCIAS SOBRE O TEMA “AS PERSPECTIVAS PRESIDENCIAIS SOBRE UMA ESTRATÉGIA NACIONAL”	Conferencistas: o Presidente da República e os ex-presidentes
<b>SEMINÁRIO DE ACTUALIZAÇÃO DE AUDITORES DOS CURSOS DE DEFESA NACIONAL</b>	Seminário de actualização dos Auditores.	Em parceria com a Associação de Antigos Auditores do Curso de Defesa Nacional e Associação Portuguesa do Colégio de Defesa NATO.
<b>COLÓQUIO PILARES DA ESTRATÉGIA NACIONAL</b>	PROPORCIONAR O DEBATE ENTRE ESPECIALISTAS E PROMOVER O DEBATE PÚBLICO  PROGRAMA EM FASE DE CONCLUSÃO	1 Colóquio aberto, que incluiu a participação do CDN2009.
<b>CICLO “CONFERÊNCIAS DO IDN” TEMA: “QUE VISÃO PARA A DEFESA”</b>	PROPORCIONAR O DEBATE ENTRE ESPECIALISTAS E PROMOVER O DEBATE PÚBLICO  PROGRAMA EM FASE DE CONCLUSÃO	8 CONFERENCISTAS –

#### D. ACTIVIDADES DE DIVULGAÇÃO

ACTIVIDADES	OBJECTIVOS	OBSERVAÇÕES
<b>(1) PUBLICAÇÕES</b>		
<b>REVISTA NAÇÃO E DEFESA</b>	N.º 122 -O Mar no Pensamento Estratégico Nacional N.º 123 – Pilares de uma Estratégia Nacional N.º 124 - Os 60 Anos da NATO	Este valor corresponde aos custos de execução, expedição e distribuição de 3 números e respectivas separatas.
<b>ANUÁRIO</b>	Índice temático ( em fase de elaboração)	Coordenação Científica: Director Coordenação Executiva: Viera Borges
<b>COLECÇÃO ATENA</b>	Volume 25: Título a definir	
<b>NEWSLETTER DO IDN</b>	Análise dos grandes temas da Segurança e Defesa Nacional e Internacional.	Por ser uma publicação electrónica não tem custos associados.
<b>CADERNOS DO IDN</b>	Publicação de Cadernos resultado de trabalhos de investigação residente e não residente.	Por ser uma publicação electrónica não tem custos associados
<b>AQUISIÇÃO DE MONOGRAFIAS</b>	Actualização do fundo documental da biblioteca.	
<b>RENOVAÇÃO DE ASSINATURAS DE PUBLICAÇÕES PERIÓDICAS</b>	Actualização do fundo documental da biblioteca.	

## E. RELAÇÕES EXTERNAS

ACTIVIDADES	OBJECTIVOS	OBSERVAÇÕES
<b>(1) VISITAS AO IDN</b>		
<b>VISITA DO VIII CURSO DE ALTOS ESTUDOS ESTRATÉGICOS PARA OFICIAIS SUPERIORES IBERO-AMERICANOS DO CESEDEN</b>	Fomentar o conhecimento mútuo e o aprofundamento de aspectos comuns, de forma a contribuir para a consolidação da Comunidade Ibero-Americana.	2 Conferencistas do IDN. 45 Elementos do CESEDEN 4 Dias. Coordenador pelo IDN: Coronel Figueiredo
<b>XXIV JORNADAS IDN/IEEE</b>	Colaboração e intercâmbio anual entre o IDN e o Instituto de Estudos Estratégicos de Espanha (IEEE) na análise comum de um tema definido pela entidade organizadora.	Número de conferencistas a definir. Coordenação Científica: Director Coordenação executiva: Coutinho Rodrigues
<b>VISITA DE UM INSTITUTO CONGÉNERE</b>	Visita de uma delegação de um Instituto congénere no âmbito da cooperação bilateral da Defesa Nacional.	3 Conferencistas institucionais. 1 Dia. Coordenador pelo IDN: Coronel Crispim Gomes.
<b>VISITA DO NDC DA TAILÂNDIA</b>	Visita de uma delegação do Instituto congénere da Tailândia.	3 Conferencistas institucionais. 1 Dia. Coordenação: Coronel Crispim Gomes.
<b>VISITA DO SÉNIOR COURSE DO NADEFCOL</b>	Visita do Curso do Colégio de Defesa NATO.	Coordenação a definir
<b>VISITA DO DIRECTOR DO IDN À UM INSTITUTO CONGÉNERE</b>	Visita de uma delegação do IDN a um Instituto congénere no âmbito da cooperação bilateral da Defesa Nacional.	Director do IDN. 2 Elementos do IDN. Coordenação a definir

ACTIVIDADES	OBJECTIVOS	OBSERVAÇÕES
<b>(2) VISITAS DO IDN</b>		
<b>X CONFERÊNCIA DOS DIRECTORES DOS COLÉGIOS DE DEFESA IBERO-AMERICANOS</b>	Reunião anual dos Directores dos Colégios de Defesa dos Países Ibero-Americanos, que se irá realizar num país da América Latina.	Director do IDN. 1 Elemento do IDN. Coordenação a definir.
<b>COLÓQUIOS C4</b>	Cooperação dos 4 Institutos no estudo, procura de soluções e reflexão sobre questões de segurança e defesa no Mediterrâneo Ocidental. O IDN participa nestes colóquios desde 1998.	Director do IDN Participação de 3 elementos do IDN, 6 Auditores do CDN2009 e 6 Auditores do IESM. Coordenação: A DEFINIR
<b>XXXVIII CONFERÊNCIA DE COMANDANTES DE COLÉGIOS DE DEFESA NATO</b>	Reunião anual dos Comandantes dos Colégios de Defesa dos Países NATO, uma iniciativa anual do Colégio de Defesa NATO.	Director do IDN. 1 Elemento do IDN. Coordenação: A definir
<b>CONFERÊNCIA INTERNACIONAL NATO</b>	Visita de um elemento do IDN.	A definir
<b>EUROPEAN SECURITY AND DEFENCE COLLEGE (ESDC)</b>		
<b>EUROPEAN SECURITY AND DEFENCE COLLEGE (ESDC)</b> 3º MÓDULO DO HIGH LEVEL COURSE 2008/2009	Aprofundar a cultura de segurança europeia, promover o melhor entendimento e formar pessoal da UE de modo a responder eficazmente às questões surgidas neste âmbito e facilitar o estabelecimento de relações profissionais e os contactos entre os participantes.	Duração de 5 dias. (19 A 23 de Jan.-Viena) Coronel Paiva da Cunha

ACTIVIDADES	OBJECTIVOS	OBSERVAÇÕES
<b>EUROPEAN SECURITY AND DEFENCE COLLEGE (ESDC)</b> 4º MÓDULO DO HIGH LEVEL COURSE 2008/2009	<p>Aprofundar a cultura de segurança europeia, promover o melhor entendimento e formar pessoal da UE de modo a responder eficazmente às questões surgidas neste âmbito e facilitar o estabelecimento de relações profissionais e os contactos entre os participantes.</p>	Duração de 5 dias ((9 a 14 de Março- Roma). Coronel Paiva da Cunha
<b>EUROPEAN SECURITY AND DEFENCE COLLEGE (ESDC)</b> 5º MÓDULO DO HIGH LEVEL COURSE 2008/2009		Duração de 5 dias((7 a 12 de Junho -Helsínquia). Coronel Paiva da Cunha
<b>EUROPEAN SECURITY AND DEFENCE COLLEGE (ESDC)</b> 1º MÓDULO DO HIGH LEVEL COURSE 2009/2010 (a confirmar com programa anual)		Duração de 5 dias (Setembro-Bruxelas). Coronel Paiva da Cunha
<b>EUROPEAN SECURITY AND DEFENCE COLLEGE (ESDC)</b> 2º MÓDULO DO HIGH LEVEL COURSE 2009/2010 (a confirmar com programa anual)		Duração de 5 dias (Nov. -Berlim). Coronel Paiva da Cunha
<b>EUROPEAN SECURITY AND DEFENCE COLLEGE (ESDC)</b> EXECUTIVE ACADEMIC BOARD SEMINAR		ESDC Alumni Conference - Programa e acompanhamento do High Level Course e encontro dos antigos alunos. Avaliação dos cursos.
<b>EUROPEAN SECURITY AND DEFENCE COLLEGE (ESDC)</b> EXECUTIVE ACADEMIC BOARD 6 Reuniões	Preparação e implementação do programa e acompanhamento do High Level Course / Orientation Course / PPI, etc.	Duração de 1 dia cada.(3 reuniões em Bruxelas, 3 em na Europa) 1 Elemento do IDN.

ACTIVIDADES	OBJECTIVOS	OBSERVAÇÕES
<b>COLÉGIO DE DEFESA 5 + 5</b>		
<b>COLÉGIO DE DEFESA 5+5 2º MÓDULO DO CURSO INTERMÉDIO 2008 / 2009</b>	Aprofundar a cultura de segurança e defesa, promover o melhor entendimento sobre essas matérias no Mediterrâneo Ocidental, e facilitar o estabelecimento de relações profissionais e os contactos entre os participantes (catástrofes epidémicas)	Duração de 5 dias.(1º Trimestre- Mauritânia) 1 Elemento do IDN.
<b>COLÉGIO DE DEFESA 5+5 3º MÓDULO DO CURSO INTERMÉDIO 2008 / 2009</b>	Aprofundar a cultura de segurança e defesa, promover o melhor entendimento sobre essas matérias no Mediterrâneo Ocidental, e facilitar o estabelecimento de relações profissionais e os contactos entre os participantes (catástrofes naturais).	Duração de 5 dias.(2º Trimestre- Itália) 1 Elemento do IDN.
<b>COLÉGIO DE DEFESA 5+5 1º MÓDULO DO CURSO DE ALTO NÍVEL 2009 / 2010</b>	Aprofundar a cultura de segurança e defesa, promover o melhor entendimento sobre essas matérias no Mediterrâneo Ocidental, e facilitar o estabelecimento de relações profissionais e os contactos entre os participantes.	Duração de 5 dias.(3º Trimestre Madrid) 1 Elemento do IDN.
<b>COLÉGIO DE DEFESA 5+5 Comité Académico 2 Reuniões</b>	Preparação e implementação do programa e acompanhamento dos Cursos da Escola Virtual na área da Defesa 5+5.	Duração de 1 dia cada.(Paris) 1 Elemento IDN
<b>George C. Marshall Center Curso SSTR</b>	SSTR - Stability, Security, Transition, and Reconstruction. Desafios, organização e requisitos para lançamento de operações SSTR	Duração de 21 dias.(12 de Março a 1 de Abril- Alemanha) 1 elemento do IDN