

## Ministério da Defesa Nacional

## INSTITUTO DA DEFESA NACIONAL

**Missão:** Constituir o principal órgão de apoio à formulação e permanente actualização do pensamento estratégico nacional no âmbito da defesa, tendo como missão prioritária o desenvolvimento das vertentes mais directamente relacionadas com a política de segurança e da defesa, promovendo para tal as sinergias úteis com outras instituições relevantes nacionais, estrangeiras e internacionais. Contribuir para a definição e actualização de uma cultura estratégica de defesa nacional. Promover o estudo e a investigação nos domínios da segurança, defesa e das relações internacionais;

## Objectivos estratégicos (OE):

OE 1 - Garantir a elaboração e a permanente actualização de um pensamento estratégico nacional no âmbito da defesa;

OE 2 - Assegurar a investigação nos campos da defesa, segurança, relações internacionais e história militar;

OE 3 - Contribuir para divulgação do conhecimento actualizado de uma cultura estratégica de segurança e defesa nacional e internacional.

Objectivos Operacionais	Meta Ano n 1	Meta Ano n	Concretização			Desvios
			Resultado	Classificação		
				Superou	Atingiu	
<b>EFICÁCIA</b>						
<b>OB 1</b>	<b>Ponderação de 40%</b>					
Promover a investigação nas áreas da segurança, defesa, relações internacionais e direito internacional público	Ind 1	Nº de Projectos de investigação iniciados e desenvolvidos no ano n	N.A.	10		
	Peso	100%				
<b>OB 2</b>	<b>Ponderação de 35%</b>					
Aumentar em 20% a organização de acções sobre temas que conduzam à actualização de um pensamento estratégico na área da defesa e segurança nacional e internacional	Ind 2	Nº de colóquios, seminários, conferências e mesas redondas	5	7		
	Peso	100%				
<b>OB 3</b>	<b>Ponderação de 25%</b>					
Reforçar as relações internacionais no domínio da Defesa Nacional	Ind 3	Nº de participações em eventos internacionais	13	14		
	Peso	100%				
<b>EFICIÊNCIA</b>						
<b>OB 4</b>	<b>Ponderação de 50%</b>					
Aumentar divulgação do conhecimento no domínio da segurança e defesa, junto da sociedade através da diversificação de publicações produzidas pelo IDN.	Ind 4	Nº total de acções de divulgação produzidas pelo IDN 2009/Nº total de acções de divulgação produzidas pelo IDN 2008		10		
	Peso	100%	(10 acções)	(11 acções)		
<b>OB 5</b>	<b>Ponderação de 50%</b>					
Optimizar a utilização da video-conferência nos cursos, colóquios e conferências		Nº de conferências por video-conferência/Nº Total de conferências		60%		
	Peso	100,00%				
<b>QUALIDADE</b>						
<b>OB 6</b>	<b>Ponderação de 100%</b>					
Assegurar a acessibilidade através da internet ao sistema integrado de gestão do fundo documental do IDN.	Ind 6	Data de disponibilização integral do catálogo informatizado da biblioteca do IDN	NA	Maio		
	Peso	100%				
Justificação para os desvios ...						

## Explicitação da fórmula utilizada

O cálculo da classificação obtida em cada indicador é obtido de forma distinta entre os indicadores de incremento positivo e os indicadores de incremento negativo. No caso dos indicadores de incremento positivo a classificação obtida é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido

$[(\text{Resultado} - \text{Meta N})/\text{Meta}]$ . No caso dos indicadores de incremento negativo a classificação obtida é dada pela soma aritmética entre a realização plena (100%) e o desvio ocorrido  $[(\text{Meta N} - \text{Resultado})/\text{Meta}]$ .

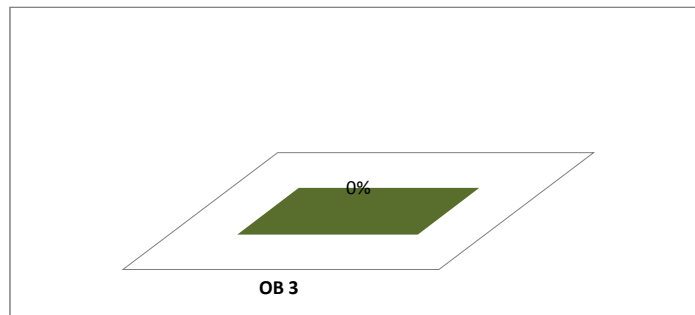
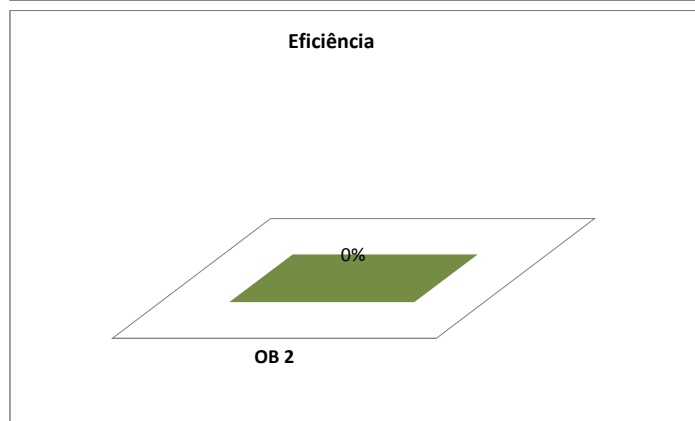
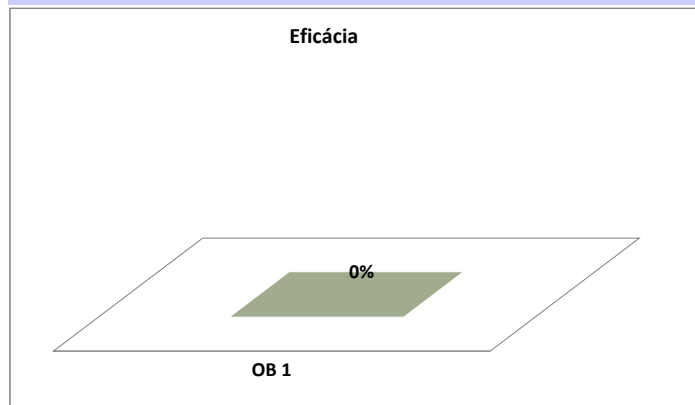
O resultado obtido em cada parâmetro é apurado por uma média ponderada da classificação obtida em cada um dos indicadores que concorrem para esse parâmetro, utilizando como ponderadores o peso de cada um dos indicadores conjugado com o peso do objectivo que incorporam.

## Meios disponíveis

Recursos Humanos	Pontuação	Planeados	Executados	Desvio
Dirigentes - Direcção superior	20	40		
Dirigentes - Direcção intermédia e Chefes de equipa	16	48		
Técnico Superior	8	264		
Coordenador Técnico	9	45		
Assistente Técnico	8	168		
Encarregado geral operacional	7	7		
Encarregado operacional	6	0		
Assistente Operacional	5	120		
TOTAL		692		

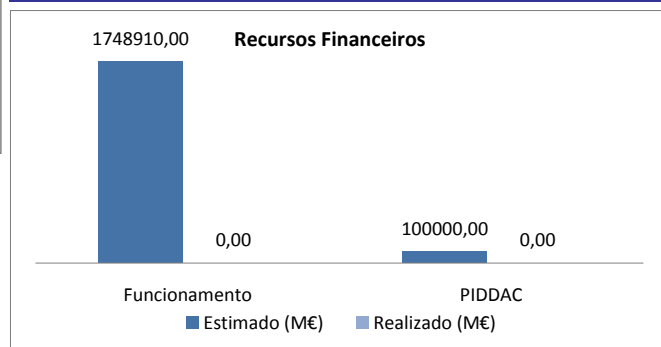
Orçamento (M€)	Estimado	Realizado	Desvio
Funcionamento	1.748.910,00	0,00	-1.748.910,00
PIDDAC	100.000,00	0,00	-100.000,00

Parâmetros	Eficácia	Eficiência	Qualidade
	Ponderação 70%	Ponderação 20%	Ponderação 10%
		0,00%	0,00%



Avaliação final do serviço		
Bom	Satisfatório	Insuficiente
	0,0%	

#### Recursos Financeiros e Humanos



#### Listagem das Fontes de verificação

Objectivo 1	Plano de actividades 2009
Objectivo 2	Plano de actividades 2009+relatório de actividades
Objectivo 3	Plano de actividades 2009+relatório de actividades
Objectivo 4	Verificação directa das obras publicadas durante o ano e publicações na intranet do IDN
Objectivo 5	Plano de actividades 2009+relatório de actividades+publicações
Objectivo 6	Instalação do sistema Horizon+controle de acessos.

<b>Parâmetros</b>	<b>Objectivos</b>	<b>Indicadores</b>	<b>Taxa de Realização</b>
eficácia	<b>OB 1</b>	Ind 1	0%
eficiência	<b>OB 2</b>	Ind 2	0%
qualidade	<b>OB 3</b>	Ind 3	0%

	Estimado (M€)	Realizado (M€)
<b>Funcionamento</b>	<b>1748910,00</b>	<b>0,00</b>
<b>PIDDAC</b>	<b>100000,00</b>	<b>0,00</b>
	Planeado (pontos)	Executado (pontos)
<b>Recursos Humanos</b>	<b>692</b>	<b>0</b>