

**INSTITUTO DA DEFESA NACIONAL**

**MISSÃO:** Apoio à formulação do pensamento estratégico nacional, assegurando o estudo, a investigação e a divulgação das questões de segurança e defesa.

**Objectivos Estratégicos**

DESIGNAÇÃO	META 2018	TAXA REALIZAÇÃO
OE 1 -Constituir-se como centro de produção de pensamento estratégico e de formação para questões de segurança e defesa ;	40	
OE 2. Desenvolver-se como centro de investigação , estudo e divulgação dos assuntos de segurança e defesa;	20	
OE 3. Consolidar-se como plataforma de encontro entre as instituições da defesa nacional e a sociedade civil;	20	
OE 4. Incrementar ações de cooperação nacional e internacional.	10	

**Objectivos Operacionais**

**Eficácia** Peso 80

**O1. ORIENTAR A ESTRATÉGIA DA INVESTIGAÇÃO PARA O DESENVOLVIMENTO DE ESTUDOS E DEBATES** Peso: 20

INDICADORES	2016	2017	META 2018	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
IND1. NÚMERO DE GRUPOS DE ESTUDO A DESENVOLVER CONTRIBUTOS PARA AS LINHAS DE INVESTIGAÇÃO DO ANO N			2	1	5	50%			0,00%	
IND2. NÚMERO DE REUNIÕES DE REFLEXÃO E DEBATE REALIZADAS EM "Chatham House Rules" PELOS GRUPOS DE ESTUDOS NO ANO N			7	1	10	50%			0,00%	

**O2 ORGANIZAR CURSOS OU AÇÕES DE FORMAÇÃO NA ÁREA DA SEGURANÇA E DEFESA DESTINADOS A PÚBLICOS-ALVO ESPECÍFICOS** Peso: 35

INDICADORES	2016	2017	META 2018	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
IND3.NÚMERO DE INICIATIVAS NA ÁREA DA FORMAÇÃO A REALIZAR PELO IDN NO ANO N			5	1	8	50%			0,00%	
IND4.NÚMERO DE AÇÕES DE FORMAÇÃO OU CURSOS EM PARCERIA NACIONAL E INTERNACIONAL A REALIZAR NO ANO N			2	1	5	50%			0,00%	

**O3.ORGANIZAR E PARTICIPAR EM AÇÕES DE REFLEXÃO, DEBATE SOBRE TEMAS DA ATUALIDADE NACIONAL E INTERNACIONAL** Peso: 25

INDICADORES	2016	2017	META 2018	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
IND5.NÚMERO TOTAL DE TEMAS NOVOS DEBATIDOS EM AÇÕES DE REFLEXÃO(SEMINÁRIOS, WORKSHOPS, MESAS REDONDAS, CONFERÊNCIAS)			2	1	5	100 %			0,00%	

**O4.REFORÇAR O PAPEL DA PARCERIA E COOPERAÇÃO COM ORGANISMOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS** Peso: 20

INDICADORES	2016	2017	META 2018	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
IND6.NÚMERO TOTAL DE AÇÕES EM PARCERIA OU COOPERAÇÃO COM ORGANISMOS NACIONAIS E INTERNACIONAIS			4	1	7	100			0,00%	

**Eficiência** Peso 10

**O5.APERFEIÇOAR OS MECANISMOS DE APOIO À INVESTIGAÇÃO E DIVULGAÇÃO EXTERNA DO IDN** Peso: 100

INDICADORES	2016	2017	META 2018	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
IND7.PERCENTAGEM DE ARTIGOS DAS PUBLICAÇÕES DO IDN DE 2018 CARREGADOS NO REPOSITÓRIO DO IDN NO RCAAP (REPOSITÓRIO CIENTÍFICO DE ACESSO ABERTO EM PORTUGAL)			75%	10%	95%	100			0,00%	

**Qualidade** Peso 10

**O6.APOIAR A FORMAÇÃO NA ADMINISTRAÇÃO BIBLIOTECONÓMICA DA REDE DE BIBLIOTECAS DA DEFESA NACIONAL** Peso: 100

INDICADORES	2016	2017	META 2018	Tolerância	Valor crítico	PESO	Mês	RESULTADO	TAXA REALIZAÇÃO	CLASSIFICAÇÃO
IND8.NUMERO AÇÕES FORMATIVAS A FUNCIONÁRIOS/AS DAS BIBLIOTECAS PARTICIPANTES NA RDBDN			1	1	3	100			0,00%	

**JUSTIFICAÇÃO DOS VALORES-META DOS INDICADORES**

**O objetivo 1** é direcionado para a orientação estratégica definida para 2018 no âmbito da investigação. Os resultados a aferir resultam do número de grupos de estudo constituídos e da dinâmica destes em reunir para debater os temas estabelecidos nas linhas de investigação.

O **indicador 1** pressupõe desenvolver os temas da investigação através da dinâmica dada com a constituição de grupos de estudo associados às linhas de investigação.

O **indicador 2** pressupõe dinamizar os grupos de estudos constituídos com um maior nº possível de reuniões para debate de ideias, diretamente relacionadas com as linhas de investigação .

**Objetivo 2-** Mantém-se o mesmo objetivo estabelecido no ano anterior, mas decidiu-se diferenciar e focalizar as metas em dois indicadores diferentes.

O **indicador 3** pressupõe que se abranja não só os cursos mas todas as iniciativas que tenham caráter formativo organizados pelo IDN a nível nacional.

O **indicador 4** pressupõe que se atinja um número mínimo de ações de formação em parceria, quer se trate de cursos de Pós-graduação em parceria com Universidades ou Instituições Académicas, quer ações de formação com outros estabelecimentos de ensino ou organismos nacionais ou internacionais

O **objetivo 3** o respetivo indicador foi reformulado e direcionado para a atualização de novos temas de debate em ações de reflexão, não abrangidos pelas Linhas de investigação em estudo em 2018.

O **indicador 5** direciona a sua meta para o número total de temas novos debatidos em ações de reflexão não abrangidos pela investigação (conferências, seminários, Workshops e mesas redondas)

**Objetivo 4-** Com este objetivo pretende-se reforçar o papel das parcerias e da cooperação com organismos nacionais e internacionais

O **indicador 6** direciona a sua meta para o número total de ações de cooperação nacional e internacional em que o IDN é participante mas não organizador ( participação em colóquios, seminários, reuniões, cursos em cursos internacionais, etc. )

O **objetivo 5** -Aperfeiçoar os mecanismos de apoio à investigação e divulgação externa do IDN

O **indicador 7-** Pretende-se dinamizar e divulgar a produção de artigos de investigação publicados prevendo-se para 2018 que sejam carregados no REPOSITÓRIO do IDN no RCAAP os seguintes artigos : Nação e Defesa - até 25 registos; IDN Cadernos - até 3 registos;; IDN Bief - até 4 registos .

**Objetivo 6-** A biblioteca do IDN é uma referencia quanto ao seu arquivo na área da segurança e defesa bem como da gestão aos sistemas de acesso a essa informação. Considerando-se A biblioteca do IDN a grande impulsionadora da constituição da REDE DE BIBLIOTECAS DA DEFESA e administradora do sistema, importa formar os técnicos das bibliotecas que aderiram a essa rede.

O **indicador 8-** Importar dar seguimento à formação de técnicos das bibliotecas participantes na RDBDN, munindo os formando dos conhecimentos necessários designadamente para inserção e avaliação correta dos de termos de Indexação a criar pelas bibliotecas participantes

RECURSOS HUMANOS - A pontuação é aferida considerando a totalidade dos recursos humanos em efetividade de funções no IDN (civis e militares).

## JUSTIFICAÇÃO DE DESVIOS

### AVALIAÇÃO FINAL

Eficácia

Eficiência

Qualidade

### Recursos Humanos

DESIGNAÇÃO	PONTUAÇÃO	PLANEADOS	REALIZADOS	DESVIO
Dirigentes - Direcção Superior	20	20		-20
Dirigentes - Direcção intermédia e chefes de equipa	16	32		-32
Técnico Superior - (inclui especialistas de informática)	12	228		-228
Coordenador Técnico - (inclui chefes de secção)	9	18		-18
Assistente Técnico - (inclui técnicos de informática)	8	184		-184
Assistente operacional	5	35		-35
Total		517	0	

### Recursos Financeiros

DESIGNAÇÃO	OE PLANEADO	EXECUTADOS	DESVIO
Orçamento de funcionamento			0
Despesas c/Pessoal	1 943 085		
Aquisições de Bens e Serviços	504 653		
Outras despesas correntes	0		
Transferências correntes	7 500		
PIDDAC	0		
Outros valores	17.620		
total	2 472 858		
receita própria	85 599		
TOTAL(Funcionamento +receita propria)	2 558 457		

### Indicadores \_ Fonte de Verificação

Fontes de Verificação

01-Número de documentos de investigação concluídos e entregues

02- Plano de Atividades e diretivas

03- Plano de Atividades e diretivas

04-Plano de Atividades e diretivas

05-Plano de Atividades e diretivas

06- Verificação através de documentos e suportes

07-Verificação através de documentos e suportes informáticos